

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة وارث الانبياء
كلية التمريض

الخطة الاستراتيجية

2025-2021

كلية التمريض.....

صرح علمي يستمد رفعته من سفينة النجاة

لجنة الاعداد
فريق اعداد الخطة الاستراتيجية

الاشراف العام
أ.م.د مرتضى غانم عدوي كتاب

رئيس فريق العمل
م.زهراء عبد علي الثابت

فريق العمل

أ.م.د نسيم صقر
م.م خلود هاشم سلوم

المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
	كلمة عميد الكلية
	كلمة لجنة الإعداد
	ملامح كلية التمريض
	الهيكل التنظيمي
	العناصر الرئيسية للاستراتيجية
1.	الروايا
2.	الرسالة
3.	الأهداف
4.	القيم الحاكمة
5.	تحليل الواقع الحالي لكلية التمريض
6.	الاهداف الإستراتيجية
7.	خطة التنفيذ والمتابعة
	الملاحق
	الملحق 1 : تشكيلات الكلية)
	الملحق(2:) صور للبني التحتية للكلية)

كلمة السيد عميد كلية التمريض

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته



على مستوى الوطني والإقليمي في تطوير علوم التمريض والبحث العلمي والمشاركة في الخدمة المجتمعية من خلال تطبيق المنهاج العلمي وتوفير البيئة التعليمية النموذجية التي تسهم في تطوير مهنة التمريض، حيث توجه الكلية جزء كبير من اهتمامها وتركيزها على أهمية اجراء الابحاث العلمية التطبيقية الرصينة من قبل اعضاء هيئة التدريسية وتكريس نتائج الابحاث نحو تلبية احتياجات المجتمع وعلاج مشاكله حسب الأولوية للجميع .

منذ تأسيس كلية التمريض جامعة وارث الانبياء عليه السلام عام 2017 وهي تحمل على عاتقها مسؤولية كبيرة تجاه صحة المجتمع في بناء وإعداد كوادر تمريضية عالية الكفاءة من خلال برامجها الأكademie و التدريبية للطلبه ، واقتراض المهرات والمعارف اللازمة المبنية على قواعد علمية رصينه باختصاص علوم التمريض لإعداد جيل من الممرضين والممرضات الجامعيين القادرين على المساهمه في تطوير مهنة التمريض في المؤسسات الصحية وتقديم الخدمات ذات الجودة العالية عن طريق منهجه التعليم الجامعي، وقد استمدت الكلية خططها العريضة من الأهداف الاستراتيجية التي وضعتها الجامعة، حيث تطمح الكلية أن تكون واحدة من كليات التمريض الريادية

كلمة لجنة الاعداد

في ظل التطور الحاصل على نطاق التعليم الجامعي العالمي والمحلي وفي اطار الرعاية التي توليهما

جامعة وارت الانبياء لتطوير التعليم الجامعي ضمن مؤسساتها ومن هذا المنطلق فأن وضع صور

للرؤية المستقبلية لكلية التمريض يعتبر نقطة البداية التي يمكن الاعتماد عليها كمدخل علمي يسند

الى الحقائق بدل الامنيات وبالتالي تنفيذ ما تصبو اليه الجامعة من اهداف ضمن الخطة الاستراتيجية

وتمثل الهدف الاساسي من الخطة في مسيرة التطور الأكاديمي والتكنولوجي العالمي، وموازنة البرامج الأكademie لمعطيات سوق العمل المتغيرة ،للوصول إلى نظام تعليمي عال ذي جودة عالية ،

قادر على إعداد أطر بشرية تتمتع بشخصية مسؤولة متكاملة ، تتميز بالاحساس بالمسؤولية والانتماء الاصيل ، قدرة على مواكبة تطورات المعرفة، بما يلبي احتياجات المجتمع الحالية والمستقبلية، وبما يتواهم مع تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية ووطنية. وبالتالي فأن حتمية التغيير

ستقودنا الى تحقيق الاهداف ، ومدى قدرتنا على التعلم من خبرات الماضي للوصول الى مستقبل افضل وهكذا قد تم تحديد الرؤية المستقبلية للخطة الاستراتيجية للكلية مستمدۃ اهدافها من رؤية ورسالة واهداف جامعتنا المؤقرة وكل الامال موضوعة على تضافر جهود ابناء الكلية لتحويل هذا

الحلم الاستراتيجي الى واقع ملموس.

1. ملخص كلية التمريض

1.1 النساء والتطور

أنشأت كلية التمريض في جامعة وارث الانبياء عام 2017 كأحد المشاريع الريادية للعتبة الحسينية المقدسة ، أصبحت هذه الكلية رسمياً تابعة إلى وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وكانت الفكرة من تأسيس الكلية هي الحاجة إلى إنشاء صرح علمي متتطور يلبي احتياجات المؤسسات الصحية في محافظة كربلاء بشكل خاص وال伊拉克 بشكل عام وتهدف هذه الكلية إلى إعداد ملكات تمريضية ذات كفاءة علمية وعملية عالية تنسجم مع التطور التكنولوجي العلمي والتقني وما يتتناسب مع الحاجة إلى تقديم خدمات صحية متطرفة تعزز وتحافظ على المستوى الصحي للفرد والعائلة والمجتمع

كلية التمريض تشتمل على سبعة فروع علمية هي (فرع أساسيات التمريض وفرع تمريض البالغين وفرع تمريض صحة الام والوليد وفرع تمريض الاطفال وفرع تمريض الصحة النفسية والعقلية وفرع تمريض صحة المجتمع وفرع العلوم الأساسية) ، مدة الدراسة في كلية التمريض هي اربع سنوات بعدها يمنح الخريج شهادة البكالوريوس في العلوم التمريضية ويكون الخريج مهيئاً للعمل في كافة المؤسسات الصحية

2.1 فروع الكلية

كلية التمريض تشتمل على سبعة فروع علمية هي (فرع أساسيات التمريض وفرع تمريض البالغين وفرع تمريض صحة الام والوليد وفرع تمريض الاطفال وفرع تمريض الصحة النفسية والعقلية وفرع تمريض صحة المجتمع وفرع العلوم الأساسية) ، مدة الدراسة في كلية التمريض هي اربع سنوات بعدها يمنح الخريج شهادة البكالوريوس في العلوم التمريضية ويكون الخريج مهيئاً للعمل في كافة المؤسسات الصحية

3.1 طلاب الكلية

تحظى كلية التمريض بقبول عام لدى الاوساط الطلابية ورغبة مؤكدة للالتحاق بها نظراً لما تتمتع به من سمعة طيبة في الاوساط الأكademie على مستوى البلد وتضم الكلية طلاباً من جميع محافظات العراق وبصفة عامة فإن هذا التنوع الطلابي يساعد على خلق كلية ذات ثقافات متعددة تسمح لطلابها بدرجة عالية من التنوع الثقافي الذي يرثى العملية التعليمية ومشاركة الخبرات ، جدول رقم(1) (يوضح اعداد طلبة الكلية)

المرحلة	عدد الطالب
الأولى	40
الثانية	100
الثالثة	100
الرابعة	173



٤.١ اعضاء هيئة التدريس

خلال العام الدراسي ٢٠٢٠-٢٠٢١ والجداول
ادناه توضح اعداد اعضاء الهيئة التدريسية

الاسم	الرتبة	الاختصاص	البريد الالكتروني	ت
ا.م.د مرتضى خانم عادي الجبورى	استاذ مساعد	تمريض	murtadha@g.uowa.edu.iq	
ا.م.د نسيم سمير صقر	استاذ مساعد	تمريض	drnassemsaker@gmail	
م.د امل خلف	مدرس دكتور			
م.م ذو الفقار عباس متعب	مدرس مساعد	علوم حياة	Thoalffakar.Ab@g.uowa.edu.iq	

abdulridha.ba@g.uowa.edu.iq	الفسلجة الطبية	مدرس	م. عبد الرضا محمد	
Tahaahnasrawi91@gmail.com	علوم كيمياء	مدرس	م. طه حمزه حسن	
Zahraa.abdali@g.uowa.edu.iq	علوم حياة	مدرس	م. زهاء عبداللطيف	
Bahaa.Al@g.uowa.edu.iq	طب بيطري	مدرس مساعد	م.م بهاء علاء فرحان	
shady.do@g.uowa.edu.iq	تمريض	مدرس مساعد	م.م شادي شفيق دواره	
hayder.gh@g.uowa.edu.iq	تمريض	مدرس مساعد	حيدر غالب جبر	
hadi.ja@g.uowa.edu.iq	تمريض	مدرس مساعد	هادي فايز جزان	
mohammed.mah@g.uowa.edu.iq	تمريض	مدرس مساعد	محمد مهدي سعيد صاحب	
saeer.ta@g.uowa.edu.iq	تمريض	مدرس مساعد	ساهر نعيم طه	
Haneenayad_20@yahoo.com	علوم كيمياء	بكالوريوس	حنين اياد عبد المنعم	
Suraabd37@yahoo.com	علوم حياة	بكالوريوس	سرى عبد علي كاظم	

5.1 البنية الأساسية للكلية

تمتلك كلية التمريض بنيّة أساسية داعمة للعملية التعليمية تم تأسيسها عبر اعوام من تاريخها، من مكاتب وقاعات للمحاضرات ومختبرات علمية متقدمة تتلائم ومتطلبات العملية التعليمية ويمكن ايجازها فيما يلي

المختبرات العلمية

1. مختبرات التمريض: حالياً توجد ثلاثة مختبرات تخدم المرحلتين الدراسيتين الأولى والثانية ،والعمل جاري لإكمال المختبرات الأخرى للمرحلتين الدراسيتين الثالثة والرابعة. المختبرات معاصرة وضمن شروط نظام جودة المختبرات لوزارة التعليم العالي ويسع كل مختبر إلى 20 طالب ومجهز بالتقنيات التعليمية الالكترونية ووسائل إيضاح معاصرة ومماثلات تعليمية متعددة تقي بالتدريب على بمعظم المهارات والخبرات التمريضية المقررة. طريقة التعليم فيها معاصرة استناداً إلى قوائم التدقيق وممارسة الأستاذ ثم التغذية الراجعة والتوثيق في سجل اللوك بكر.

والمختبرات هي:

(أ) مختبر اساسيات التمريض

(ب) مختبر تمريض البالغين .

2. مختبرات العلوم الطبية الأساسية: حالياً توجد أربعة مختبرات تخدم المرحلتين الدراسيتين الأولى والثانية، المختبرات معاصرة وضمن شروط نظام جودة المختبرات لوزارة التعليم العالي ويسع كل مختبر إلى 20 طالب ومجهز بالتقنيات التعليمية الالكترونية ووسائل إيضاح معاصرة ومماثلات تعليمية متعددة تقي بالتدريب على بمعظم المهارات والخبرات التمريضية المقررة .

طريقة التعليم فيها معاصرة استناداً إلى قوائم التدقيق وممارسة الأستاذ ثم التغذية الراجعة والتوثيق في سجل اللوك بك. والمخبرات هي:

- (أ) مختبر التشريح
- (ب) مختبر الفسلجة
- (ج) مختبر الاحياء المجهرية
- (د) مختبر الكمياء السريرية

مختبر الحاسوب

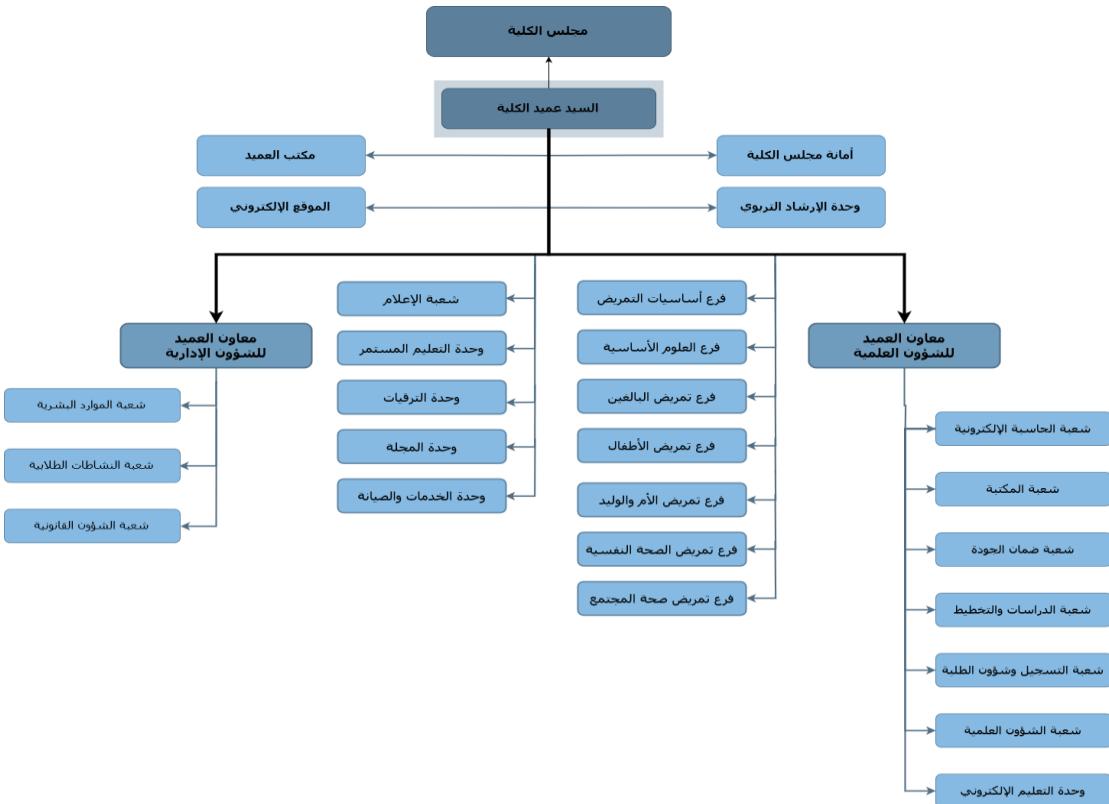
يعد مختبر الحاسوبات في كلية التمريض بجامعة وارث الانبياء من المختبرات المهمة في الكلية، وذلك لأهميته في رفد طلابنا بالمعلومات والخبرات الكافية في مجال البرمجيات والشبكات وتكنولوجيا المعلومات؛ لأنه يعد صرحاً علمياً متميزاً في برامجه وأبحاثه العلمية؛ كما يعتبر منصة تعليمية إلكترونية.

حيث تولي كلية التمريض أهمية خاصة للتعليم الإلكتروني والامتحانات الإلكترونية التي تتميّز الطالب في مجال تكنولوجيا المعلومات التي يحتاجها الطالب خلال مسيرته التعليمية؛ ولما توليه المؤسسات التعليمية من أهمية بالغة بمختبرات الحاسوب فقد تم تجهيز المختبر بأحدث الأجهزة ذات الامكانية العالية في التعامل مع جميع المتطلبات التعليمية والبحثية والعلمية؛ لنجعل على جيل من الخريجين القادرين على مواكبة التطور والمعلوماتية في مجال العمل وعلى صعيد القطاعين الخاص والعام.

6.1 مخرجات التعلم

ممرض جامعي يمتلك مؤهلات علمية ومؤهلات للعمل في كافة المؤسسات الصحية وتقديم خدمات صحية ذات جودة عالية

2. الهيكل التنظيمي للكلية



3. العناصر الرئيسية للاستراتيجية

الرؤية

ضمن رؤية جامعة وارث الأنبياء تسعى الكلية الى مخرجات تجمع بين قيم الإسلام الحنيف والقيم المهنية المعاصرة في الجودة العلمية والتقويمية والأخلاق المهنية.

طموحنا دعم وتحسين الخدمات الصحية في المجتمع.



الأهداف

الرسالة

الرؤية

الرسالة

مهمة الكلية هي أن تكون بمثابة نموذج وطني في تطوير الخدمات التمريضية من خلال التميز والابتكار في تعليم التمريض والقيادة والمناهج العلمية الحديثة والبحث والتدريب العملي المباشر.

الأهداف

من خلال الالتزام بمبادئ الدين الإسلامي الحنيف والمعاصرة العلمية والتبادل الثقافي والتوأمة مع الجامعات العربية تهدف كلية التمريض إلى:

اعتماد منهاج دراسي متكامل ومعاصر يحدث دوريا وطرائق تدريس حديثة وارشاد أكاديمي فعال	1
توفير فرص تدريب وافية لتقديم خدمات مهنية تمريضية فعالة	2
تنمية مهارات البحث والتنفيذ والإشراف	3
تدريب الطالب على التفكير المنطقي والتفكير النبدي	4
تقديم رعاية موثوقة للفرد والأسرة والمجتمع في الصحة والمرض	5
الالتزام بمبادئ وقيم الوطنية والاجتماعية والأخلاقية والأمانة والنزاهة في العمل	6
تنمية خبرة مهارات التواصل والتفاهم	7
تنمية روح فريق العمل من خلال العمل معاً ومع الفرق الصحية	8
تنمية الصفات القيادية وقدرات صنع القرار	9

4. القيم الحاكمة

1. دمج مفهوم الجودة الشاملة والتعليم التمريضي المستمر في المنظومة التعليمية

2. الاصالة والمعاصرة :-

حيث تلتزم كلية التمريض بثوابت الموروث الثقافي للمجتمع مع الانفتاح العلمي والثقافي

المعاصر

3. تعزيز الشعور بالانتماء المؤسسي

4. تحقيق مبدأ المساواة وتكافؤ الفرص في التعليم

5. مكافأة الاداء المتميز: -

نحن نؤمن بأن السلوك الايجابي لاعضاء الكلية من كادر تدريسي واداري وطلبة لابد ان يدعم من خلال خطط دعم الاداء المتميز وذلك يتحقق من خلال برامج تستهدف مكافأة اعضاء الهيئة التدريسية والاداريين والطلبة .

6. العمل بروح الفريق

حيث ان تضافر الجهد بين افراد العملية التعليمية بالكلية يحقق الاهداف المنشودة التي لا يمكن ان يتحققها طرف بمفرده وذلك يتحقق من خلال تفعيل دور اللجان المتخصصة ذات الخلفيات العلمية المتنوعة

5. تحليل الواقع الحالي لكلية التمريض

ان تحليل الواقع الحالي لكلية التمريض بالاستناد الى التحليل الرباعي (swat) (يهدف إلى تحديد مكامن القوة والضعف، والتعرف على الظروف البيئية والعناصر المحيطة، بما فيها من فرص وتحديات، وأثرها على قدرة الكلية على تنفيذ الخطة الإستراتيجية، والوصول إلى الأهداف المأمولة

إن تحديد عوامل القوة والعمل على تقويتها، والفرص المتاحة ودراسة إمكانية استثمارها ، ومعالجة عوامل الضعف والتحديات والعمل على التقليل من اثارها السلبية ، يعزز فرص نجاح الخطة الإستراتيجية .

اولا . نقاط القوة Strengths

- 1- وجود معايير محددة و واضحة لقبول الطلبة
- 2- دعم العملية التعليمية للتدريب والاسراف
- 3- توفير بيئة تعليمية بما يتلائم مع متطلبات مخرجات سوق العمل
- 4- تشجيع التعاون والتكميل بين اقسام الكلية والعمل بروح الفريق
- 5- وجود نخبة من السادة أعضاء هيئة التدريس المشهود لهم بالتفوق العلمي
- 6- وجود قيادات ادارية ذات خبرة طويلة
- 7- توفر مستشفيات تعليمية تتبع للجامعة
- 8- توفر مختبرات علمية حديثة
- 9- تحديث مستمر للمحتوى العلمي للمواد الدراسية
- 10- وجود تنسيق مع دائرة صحة كربلاء بخصوص تدريب الطلبة السريري

ثانيا . نقاط الضعف Weaknesses

1. نقص اعداد اعضاء هيئة التدريس في بعض التخصصات وعدم تناسبها مع اعداد الطلبة
2. عدم وجوداليات ثابتة معتمدة لتقويم البرامج الدراسية بنهاية كل عام دراسي
3. بعض المقررات الدراسية تركز على المعارف النظرية اكثر من العملية
4. ضعف النشاط الاعلامي في الكلية
5. التضخم في انصبة بعض اعضاء هيئة التدريس في بعض التخصصات وعدم تناسبها مع اعداد الطلبة
6. ضعف التنسيق و عدم وجود تفرغ اسبوعي لدعم النشاط البحثي
7. ضعف مستوى الطلبة في اللغة الانكليزية وهي لغة الدراسة المعتمدة
8. تأخر صدور بعض الاعمامات والقرارات الوزارية
9. تأخر صدور نتائج قبول طلبة المرحلة الاولى
10. عدم توفير دورات محلية او دولية لتطوير الكادر التدريسي

ثالثا . الفرص Opportunities

1. وجود ميزانية عالية للمجامعة يمكن استفادة الكلية منها في دعم وتمويل البرامج والمشاريع الأكademie.
2. توفر برنامج الاستقطاب بالجامعة الذي يمكننا من جذب الكفاءات العلمية المتميزة.
3. الاحتياجات المتزايدة لسوق العمل من الخريجين ذوي الكفاءة العالية
4. امكانية توقيع اتفاقيات مع عدة جهات صحية لتحسين اداء الطلبة السريري
5. التوسيع الاقفي في كليات الجامعة الموقع الجغرافي المتميز لجامعة وارث الاتببياء
6. امكانية اجاء تبادل طلابي مع جامعات اخرى لتبادل الخبرات
7. تسهيلات و تشجيع الجامعة للمشاركة بالمؤتمرات المحلية والدولية
8. تشكيل فرق بحثية مشتركة مع جامعة كربلاء الحكومية

رابعا . التحديات Threats

1. وجود درجة عالية من المنافسة بين الكليات المحلية على استقطاب وجذب الكفاءات المتميزة
2. عدم اكتمال البنية التحتية للكلية والمرافق الاخرى وعدم كفاية التجهيزات العلمية
3. الحاجة الى متابعة تنوع اساليب التدريس الحديث في عصر المعرفة والمعلومات المتعددة
4. زيادة التكلفة السنوية لتدريب الطلبة السريري
5. استمرار جائحة كورونا التي تعيق تدريب الطلبة السريري
6. عدم استقلالية قرار الكلية في خطط التدريب العملي السنوية
7. عدم وجود لجنة ثابتة لمتابعة الخريجين في سوق العمل

6.الاهداف الاستراتيجية

1. رفع كفاءة الأداء المؤسسي لتحسين الوضع التنافسي للكلية
2. دعم بناء جسور التواصل الأكاديمي داخل البلد وخارجها

- .3 بناء شراكات فاعلة مع مؤسسات المجتمع.
 - .4 تهيئة بيئة تعليمية جاذبة ومحفزة للابداع والتميز
 - .5 تقديم برامج أكاديمية رائدة وفق معايير الجودة الشاملة.

7. خطة التنفيذ والمتابعة

المخطط التفصيلي لتحقيق الاهداف الاستراتيجية

١. رفع كفاءة الأداء المؤسسي لتحسين الوضع التنافسي للكلية

الجهة المعنية					
معاون العميد للشؤون العلمية					
الاوليات		الافاق الزمني		القضية الاستراتيجية رفع كفاءة الأداء المؤسسي لتحسين الوضع التنافسي الكلية	
25	24	23	22	21	5-1
مستمر	مستمر	مستمر	%10	4	
المعوقات والمحددات					
1- ضعف التخصصات المالية الخاصة بتطوير كفاءة الموارد البشرية 2- عدم وجود برامج تطوير ابداعية 3- غياب انظمة تدريب العاملين في الاقسام واللجان التابعة للكلية 4- غياب انظمة الحوافز 5- غياب برامج تدريب القيادات الادارية 6- غياب تطبيق نظام المعايشة مع القيادات الجامعية الاجنبية في الكليات المماثلة					

<p>الخيارات</p> <p>البرامج</p>	<p>الإجراءات</p>	<p>الملفات</p>
<p>تطوير القيادات</p>	<p>من خلال اعداد حقائب تدريبية متقدمة ومعايشة القيادات الجامعية في الجامعات الأجنبية</p>	<p>تطوير الملاكات</p>
<p>جدولة دورات تدريبية للاشتراك بها كلا حسب اختصاصه</p> <p>تحديد الجهات التدريبية ذات العلاقة</p> <p>تطوير نظام فاعل لمراجعة اداء وانجاز العمادة والاقسام والجان ذات العلاقة</p> <p>رفع مستوى التنسيق والتعاون بين الاقسام العلمية</p>	<p>تطوير مهارات التحدث باللغات الحية للتدريسين</p>	
<p>تشكيل لجنة تعينات</p> <p>تحديد ضوابط التعين وفق التعليمات النافذة</p> <p>تحديد الاحتياجات وفق الضوابط وبكل شفافية</p>	<p>تعيينات فاعلة وعادلة</p>	
<p>تشكيل لجنة مختصة بتنمية مهارات الطالب وقدراتهم وإعدادهم لسوق العمل من خلال البرامج المختلفة ودورات اللغات الأجنبية لارتقاء بمهارة الخريج التي يحتاجها سوق العمل ويستطيع الخريج التنافس مع أقرانه من خريجي الجامعات الآخري</p> <p>إنشاء قاعدة البيانات الطلابية بغرض تكوين صورة متكاملة Profile لجميع طلبة الكلية</p> <p>تنظيم لقاءات سنوية مع الخريجين</p>	<p>مراقبة كفاءة الخريج</p>	

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
وحدة الكلية ووحدات التسجيل الجامعية والكلية	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	تنفيذ ما يقارب 10% من نظام الحواجز التشجيعية للتدريسيين في مجالات البحث العلمي والتدريس
		انجاز 10% من خطة متابعة الخريجين من خلال برامج تعيين العشر الاولى في الكلية
		انجاز 10% من برامج تطوير الكفاءات
		تشكيل لجنة تعينات مركزية

2. دعم بناء جسور التواصل الأكاديمي داخل القطر وخارجها

الجهة المعنية		معاون رئيس الجامعة للشؤون العلمية			
الاوليات					الاستراتيجية
الافاق الزمني	الاوليات	الاستراتيجية	القضية	الاوليات	الافاق الزمني
25	24	23	22	21	5-1
مستمر	مستمر	مستمر	%10	4	دعم بناء جسور التواصل داخل القطر وخارجيه
المعوقات والمحددات					
<p>1 - ضعف التخصيصات المالية الخاصة بتطوير برامج التوأمة</p> <p>2 - ضعف في التنسيق مع الجهات ذات العلاقة في الجامعات المحلية و الاجنبية</p> <p>3 - حداثة الكلية و عدم استكمال البنى التحتية الخاصة بها</p> <p>4 - استمرار جائحة كورونا والتعليم عن بعد</p> <p>5 - غياب برامج تدريب القيادات الادارية على آلية التواصل مع الجامعات ذات التصنيفات العالمية</p> <p>6 - غياب تطبيق نظام المعايشة مع القيادات الجامعية الاجنبية في الكليات المماثلة</p>					

الإجراءات	البرامج
عقد ورش عمل ولقاءات دورية لتشجيع التواصل الاكاديمي.	مؤسسات التعليم العالي
إصدار دليل إجرائي لوضع اليات مناسبة للتواصل والتنسيق الاكاديمي المحلي والعالمي.	
دعم ومساندة الاقسام نحو عقد الاتفاقيات ومتكررات التعاون الاكاديمية.	تعزيز برامج التوأمة مع المؤسسات الاكاديمية العالمية المتميزة
تشكيل لجان و وحدات خاصة بالدراسات العليا	استحداث برامج الدراسات العليا (الدبلوم العالي والماجستير)
الجهة المنفذة	الجهة المتابعة
مؤشرات النجاح	
انجاز دليل التوأمة الخاص	
بالكلية	
عقد اتفاقيات التعاون مع	
الجامعات المحلية	
مساعد رئيس الجامعة	
للشؤون العلمية	
عمادة الكلية	

3. بناء شراكات فاعلة مع مؤسسات المجتمع.

<p>1- ضعف في جانب تطوير خدمة المجتمع داخل الكلية</p> <p>2- عدم وجود برامج متابعة الخريجين تهدف الى تشغيل الخريجين</p> <p>3- ضعف في جانب عقد الاتفاقيات مع الجهات ذات العلاقة لتشغيل الخريجين</p> <p>4- ضعف الدعم المادي</p>	<p>الخيار</p> <p>البرامج</p> <p>الإجراءات</p>
<p>وحدات تدريب وتطوير ، وحدات ولجان للتواصل مع مؤسسات المجتمع وذات الجانب الطبي منها على وجه الخصوص</p>	<p>الخيار</p>
<p>عقد ورش عمل ولقاءات دورية لتشجيع التواصل الفاعل</p> <p>.</p> <p>- إصدار دليل إجرائي لوضع اليات مناسبة للتواصل والتنسيق المحلي والعالمي.</p>	<p>تشجيع الاقسام على التواصل والتنسيق الأكاديمي مع مؤسسات المجتمع</p>
<p>- دعم ومساندة الاقسام نحو عقد الاتفاقيات ومنكرات مع مؤسسات المجتمع .</p> <p>- تقديم برنامج أكاديمية قصيرة ومتخصصة وخدمات استشارية وتنقية توغرية متعددة تلبي احتياجات أفراد المجتمع.</p>	<p>تطوير ودعم الخدمات التي تقدمها الكلية للمجتمع .</p>
<p>- إنشاء قاعدة بيانات للخريجين وتحديثها بشكل مستمر والاستفادة منها في متابعة الخريجين والتواصل معهم.</p> <p>- تنظيم لقاءات دورية مع الخريجين مثل مؤتمر سنوي للخرجين</p> <p>- تشجيع التواصل المستمر مع مؤسسات المجتمع بهدف ايجاد فرص عمل للخريجين</p>	<p>تطوير وتعزيز العلاقات مع الخريجين</p>
<p>مؤشرات النجاح</p>	<p>الجهة المتابعة</p>
<p>الجهة المنفذة</p>	

<p>%10 انجاز وضع الضوابط والاجراءات لتنظيم وتفعيل الخدمات التي تقدمها الكلية للطلبة البدء بالتنسيق لاعداد خطة لتدريب التربيسين على تقنيات التعليم الحديثة</p>	<p>مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية مساعد رئيس الجامعة للشؤون الادارية</p>	<p>عمادة الكلية وحدة شؤون الطلبة قسم ضمان الجودة</p>
---	---	---

4- تهيئة بيئة تعليمية جاذبة و محفزة للابداع والتميز

الجهة المعنية					معاون رئيس الجامعة للشؤون العلمية
تهيئة بيئة تعليمية جاذبة و الاوليات الافق الزمني					محفزة للابداع والتميز
25	24	23	22	21	5-1
%10 مستمر مستمر مستمر مستمر					4
المعوقات والمحددات					
<p>1 - عدم وجود نظام حواجز تشجيعية مرتبطة بالإنجاز والتميز لاعضاء هيئة التدريس</p> <p>2 - قلة تبني معايير دعم الاقسام بأعضاء هيئة تدريس من كافة الاختصاصات</p> <p>3 - قلة تحسين مستوى الخدمات الطلابية</p>					
<p>الخيار جذب الكفاءات المتميزة من اعضاء هيئة التدريس ، والاستعانة بوحدة استقطاب المتميزين بالجامعة لهذا الغرض مع وضع استراتيجية لحفظ على المتميزين من اعضاء هيئة التدريس .</p>					
الاجراءات			البرامج		
<ul style="list-style-type: none"> - تعزيز نظام حواجز تشجيعية مرتبطة بالإنجاز والتميز لاعضاء هيئة التدريس. - تبني معايير دعم الاقسام بأعضاء هيئة تدريس متميزين في كافة التخصصات - تطوير نظام التقييم والمساءلة للعملية التعليمية لاعضاء هيئة التدريس. 			<p>تنمية وتطوير كادر تدريسي لتلبية احتياجات البرامج الأكademie</p>		

- توفير القاعات الذكية بما يلائم العملية التعليمية الحديثة لتحقيق اهداف البرامج الأكاديمية	- تدريب اعضاء هيئة التدريس على استخدام تقنيات التعليم الحديثة.	- توفير وسائل ومصادر التعليم والتعلم بما يتناسب والمستجدات التقنية الحديثة .
- تطوير برامج إرشادية لمساعدة الطلبة المتعثرين أكاديميا.	-	تحسين مستوى الخدمات الطلابية
- إيجاد برامج مساندة لدعم الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة.	-	
- ايجاد برامج اثرائية للطلاب المتفوقين والمبدعين	-	
- تطوير و تحسين مستوى الخدمات والأنشطة اللامنهجية.	-	

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
عمادة الكلية	مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية مساعد رئيس الجامعة للشؤون الإدارية	%10 انجاز وضع الضوابط والإجراءات لتنظيم وتفعيل الخدمات التي تقدمها الكلية للمجتمع البدء بالتنسيق لإعداد خطة للتحضير للقاعات الخريجين بدءاً من السنة الثانية للخطة.

5. تقديم برامج أكademie رائدة و فق معايير الجودة الشاملة.

الجهة المعنية		معاون رئيس الجامعة للشؤون العلمية				
		الافق الزمني		الاوليات		تقديم برامج أكademie رائدة و فق معايير الجودة الشاملة
25	24	23	22	21	5-1	
مستمر	مستمر	مستمر	مستمر	%10	4	

المعوقات والمحددات

1 - عدم تطوير البرامج الدراسية بما يتناسب مع احتياجات المجتمع الحالي
2 - عدم تتناسب معايير الاعتماد الأكاديمي واحتياجات المجتمع وسوق العمل
3 - ضعف آلية قياس مستوى أداء الطلبة الخريجين ومستوى رضا أصحاب العمل

<p>الخيار</p> <p>تطوير شامل للخطط الدراسية لجميع البرامج وفق معايير الاعتماد الأكاديمي والعالمي ، تفعيل وحدة ضمان الجودة في الكلية</p>	<p>البرامج</p> <p>الإجراءات</p> <ul style="list-style-type: none"> - تحديد آلية واضحة لقياس مدى تحقيق الأهداف والمخرجات التعليمية المتوقعة للبرامج الأكademie - - التأكيد على دور القطاع العام والخاص في تطوير البرامج الأكademie - 	
<p>ضمان تطبيق معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي في جميع البرامج الأكademie .</p> <ul style="list-style-type: none"> - تحديد آلية لقياس مستوى أداء الطلاب الخريجين ومستوى رضا أصحاب العمل. - وضع معايير لتقييم أداء الأقسام سنويًا. - طرح برامج أكademie إبداعية . - الاطلاع على برامج الكليات المناظرة 	<p>اقتراح برامج أكademie مبتكرة في الكلية .</p>	
<p>المؤشرات الناجح</p> <p>تطوير 20% من البرامج الدراسية في الكلية لتواكب الاحتياجات المجتمعية في السنة الثانية من الخطة</p> <p>تشكيل لجنة لمتابعة رضا أصحاب العمل عن الخريجين سنويًا تشكيل وحدة ضمان الجودة</p>	<p>الجهة المتابعة</p> <p>مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية</p>	<p>الجهة المنفذة</p> <p>عمادة الكلية ووحدة ضمان الجودة</p>